

2020年度 決算説明

佐鳥電機株式会社

2021年7月21日



目次

1. 2020年度 決算概況

2. 中期経営計画2023

3. 2021年度 業績予想

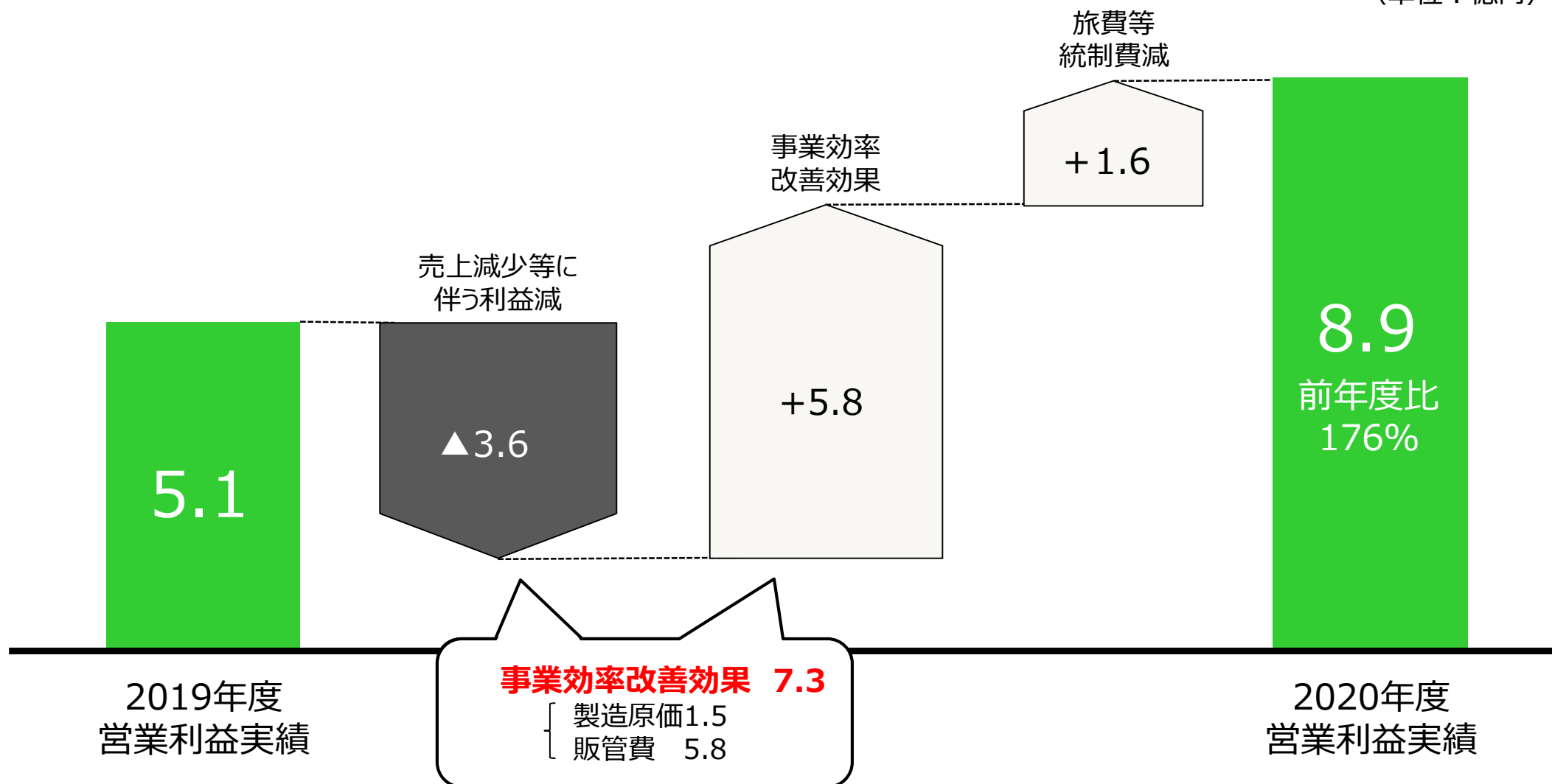
1. 2020年度 決算概況

2020年度 決算概況（連結）①

(単位：億円)	2019年度 実 績	2020年度			
		修正予想※	実 績	前年度比	修正予想比
売上高	1,071	1,050	1,058	99%	101%
粗利率	8.8%	8.6%	8.6%	97%	100%
販管費	89.4	82.0	82.0	92%	100%
営業利益 (同率)	5.1 (0.5%)	8.0 (0.8%)	8.9 (0.8%)	176%	112%
経常利益	4.9	10.0	11.3	228%	114%
親会社株主に帰属する 当期純利益	0.5	4.0	5.2	992%	130%
月平均為替レート (US\$/¥)	108.5円	106.1円	106.1円	—	—

2020年度 決算概況（連結）②

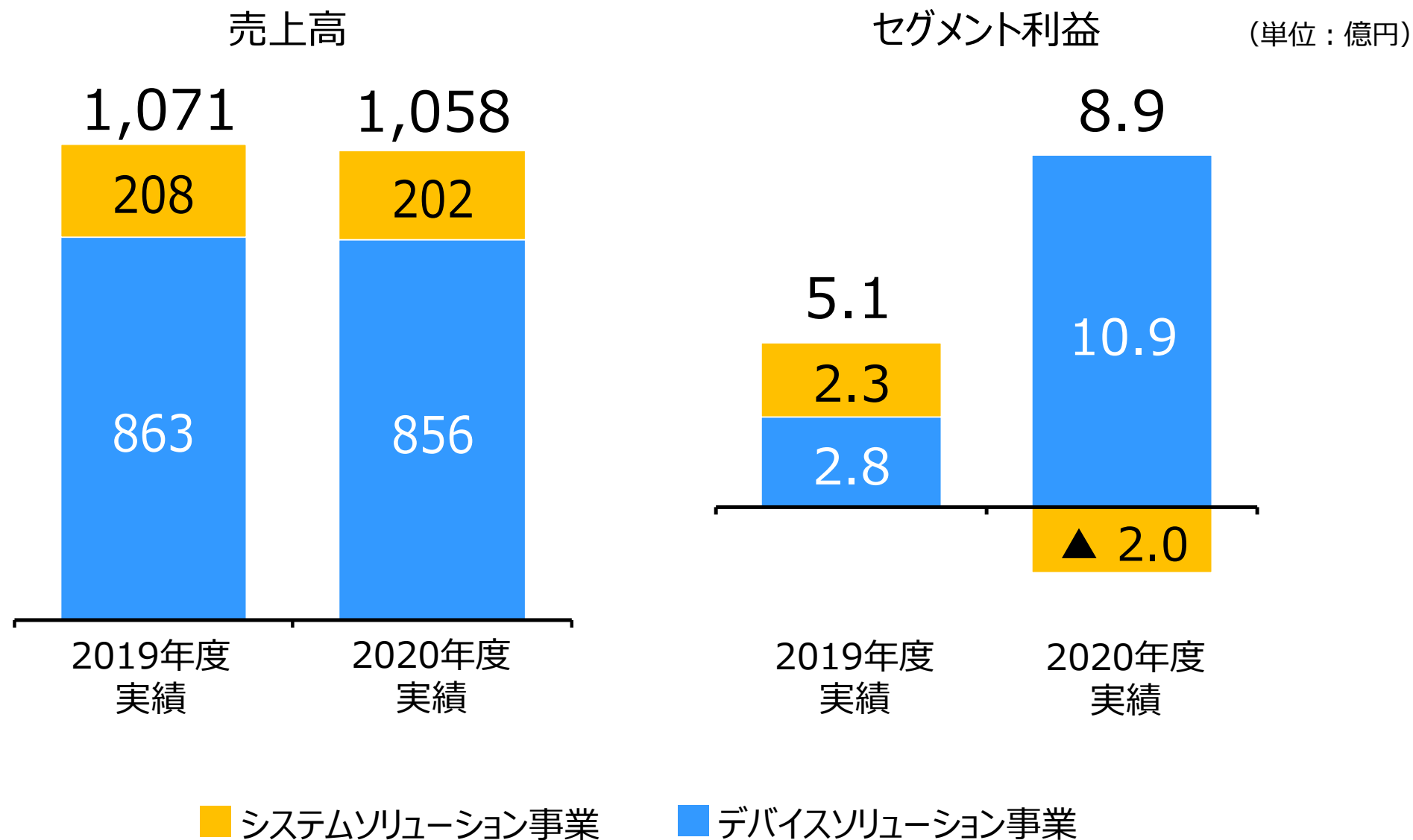
（単位：億円）



2020年度 決算概況（連結）③

(単位：億円)	2020年度 実績	前年度比 増(減)	主な増減要因	
経常利益	11.3	+6.3		
特別利益	0.0	▲3.6	前年度計上 投資有価証券売却益	▲3.6
特別損失	3.9	+0.6	前年度計上 特別退職金 今年度計上 事業構造改善費用	▲2.9 +3.7
税引前 当期純利益	7.4	+2.1		
法人税等	2.2	▲2.2	繰延税金資産計上効果	▲2.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	5.2	+4.6		

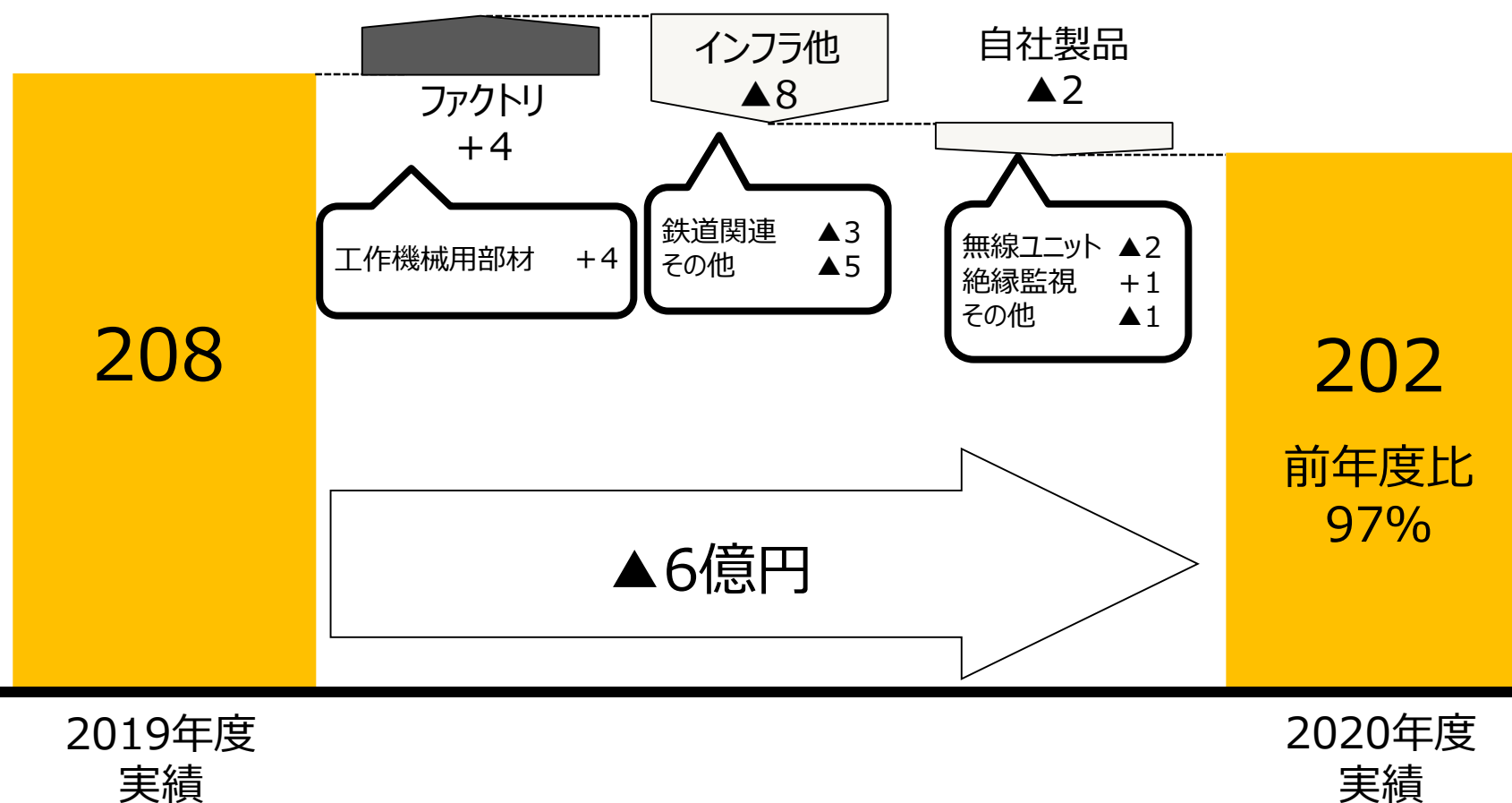
2020年度 セグメント別損益推移



2020年度 セグメント別 売上高推移（システム）

（単位：億円）

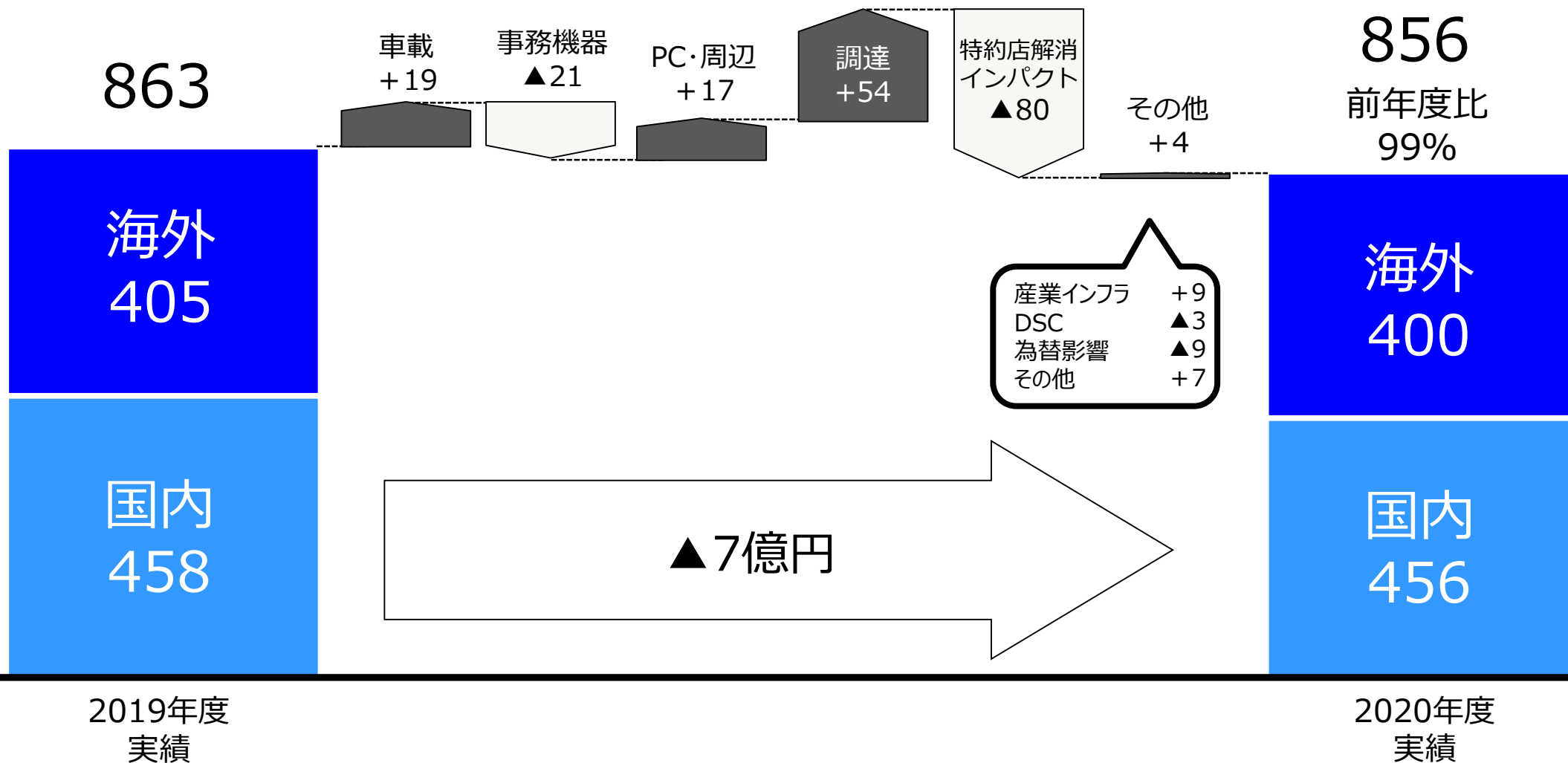
システムソリューション事業



2020年度 セグメント別 売上高推移（デバイス）

デバイスソリューション事業

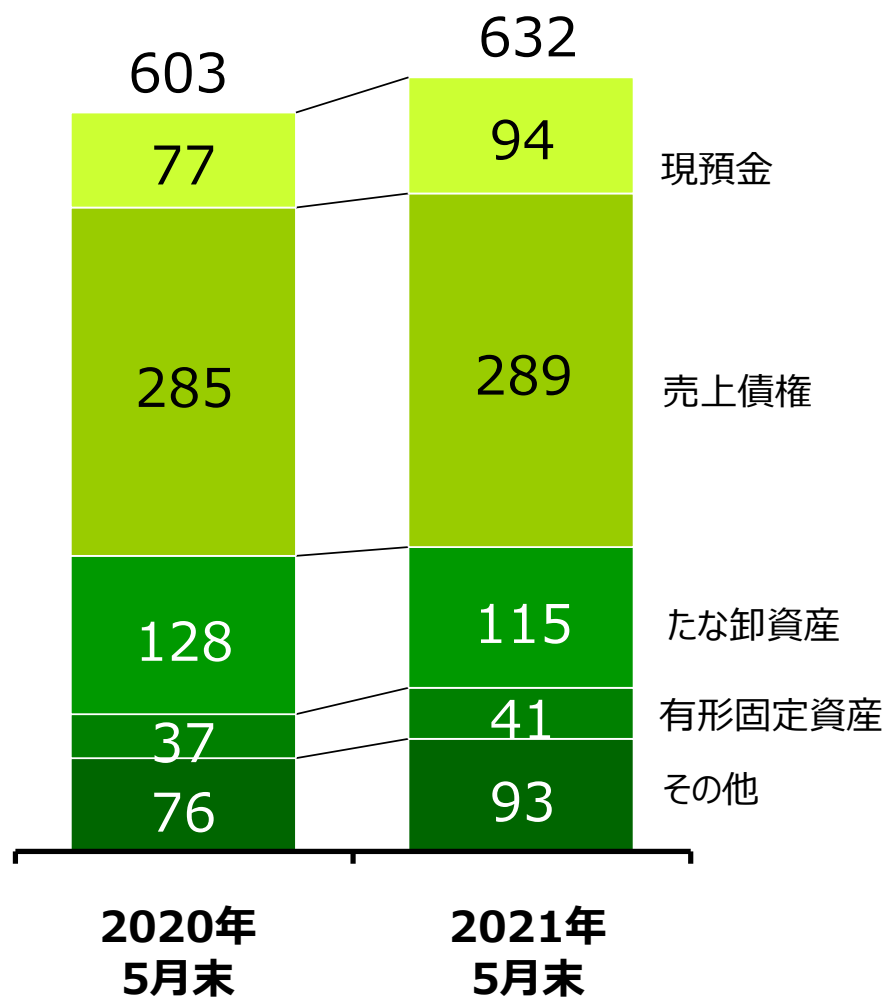
（単位：億円）



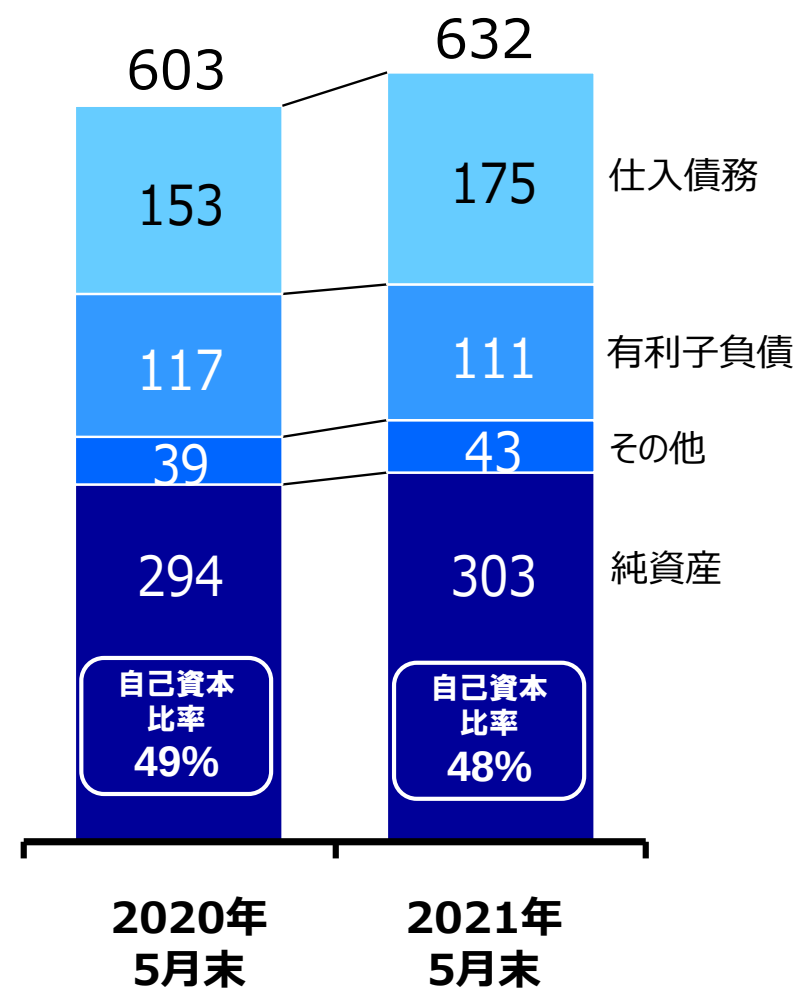
2020年度 B／S 概要

(単位：億円)

資産の部



負債・純資産の部

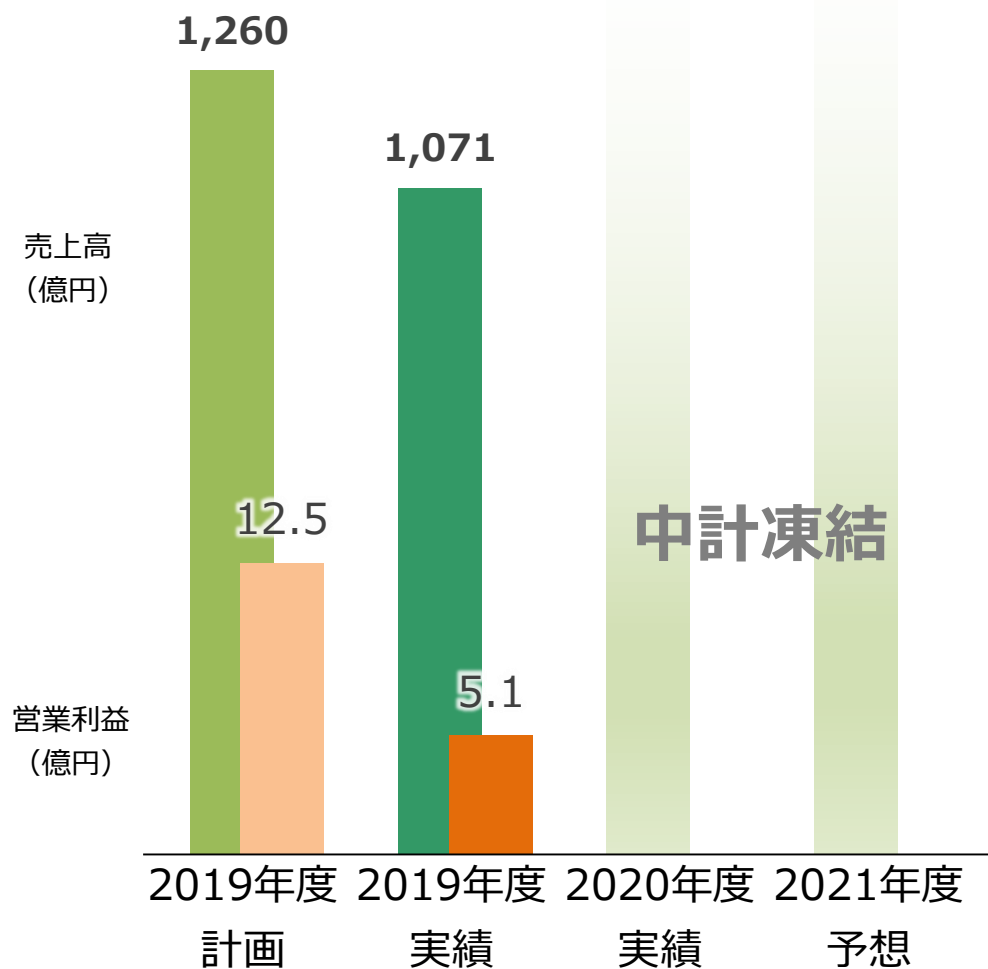


2020年度 配当

	2019年度	2020年度
中間	18円	12円
期末	20円	18円
年間	38円	30円

2. 中期経営計画2023

「中期経営計画2021」の振り返り ①



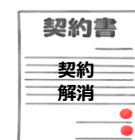
中期経営計画 未達要因



コロナ感染拡大



米中貿易問題



主要仕入先との
契約解消

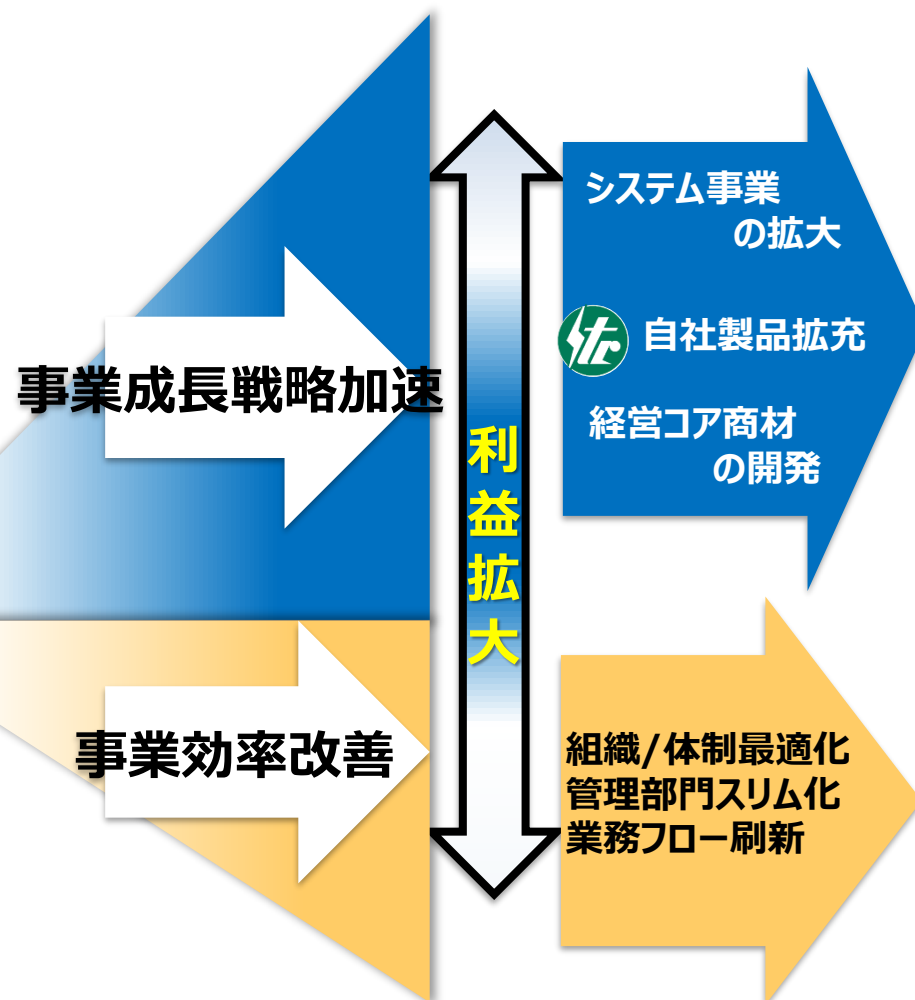


中国工場の
採算性悪化

2020年度 収益構造改革

「中期経営計画2021」の振り返り ②

「収益構造改革」の結果



- ・成長市場に向けた新商材 取扱い開始
Nuvotonテクノロジー社
LDLテクノロジー社 ➡ 120億円
- ・自社製品事業 ラインアップ拡充
セキュリティ（AQR）、ファブリックヒーター
- ・スイッチ事業の生産再編完了

- ・組織・体制の最適化
6拠点整理統合（国内4、海外2）
物流機能再編
- ・人員の最適化 ▲95名
- ・業務のDX化推進

合計▲9億円の削減

経営の基本方針

企業理念

豊かに満ち溢れた幸福の希求

佐島グループは、豊かに満ち溢れた幸福を希求し、
社会的責任の自覚の下に、永続的な企業活動を通じて、

ミッション

グローバル人材の育成
エレクトロニクスを通して
『安全・安心・快適』な社会の実現に貢献

ESG経営の推進

経済価値（利益最大化）+ 社会価値（社会課題解決）

『持続的な成長による企業価値の最大化』

中期経営計画2023 全体像

企業価値の最大化

事業成長戦略

事業ポートフォリオ最適化+新コア事業育成



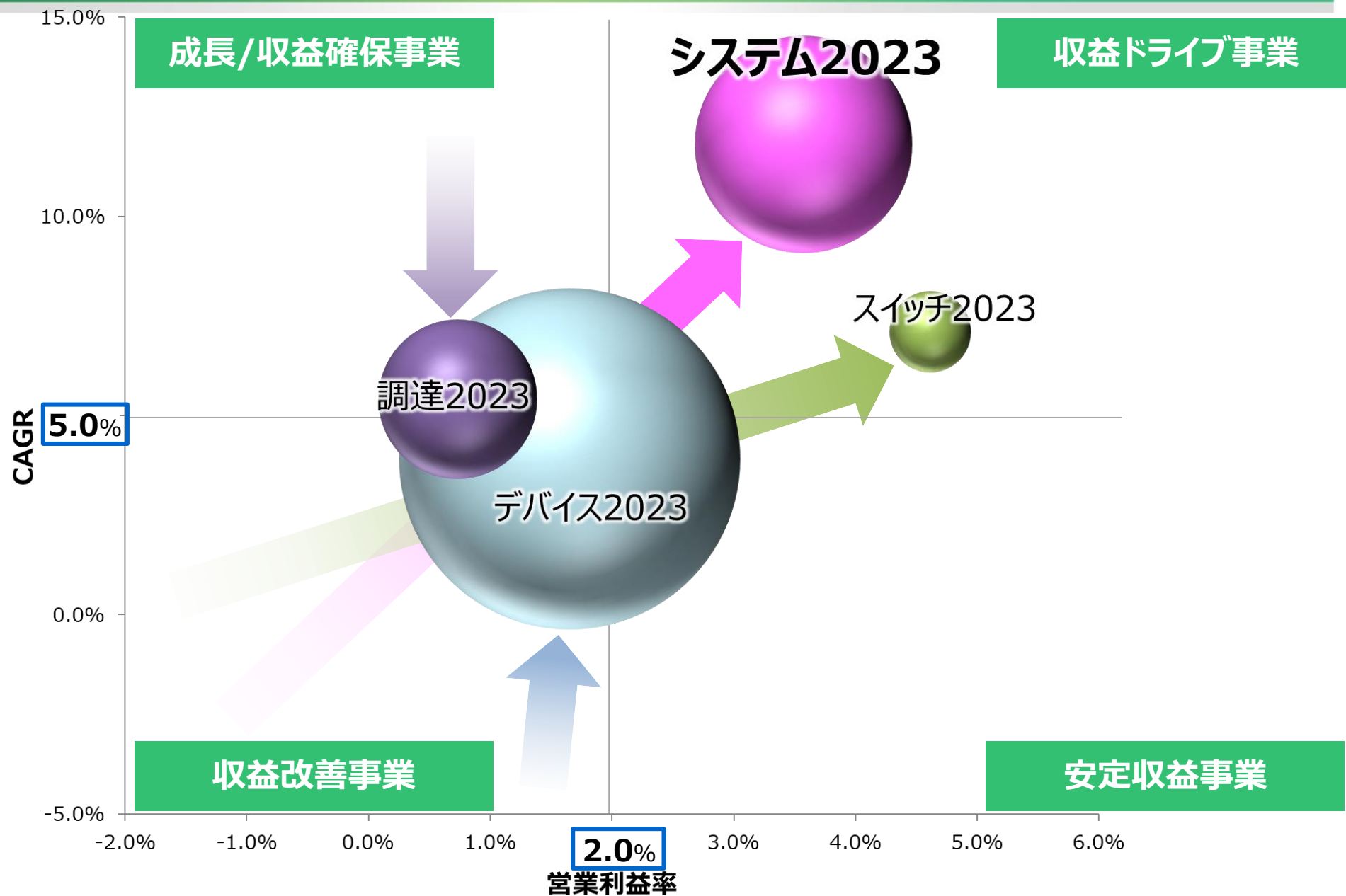
ESG経営推進



中期経営計画2023 数値目標

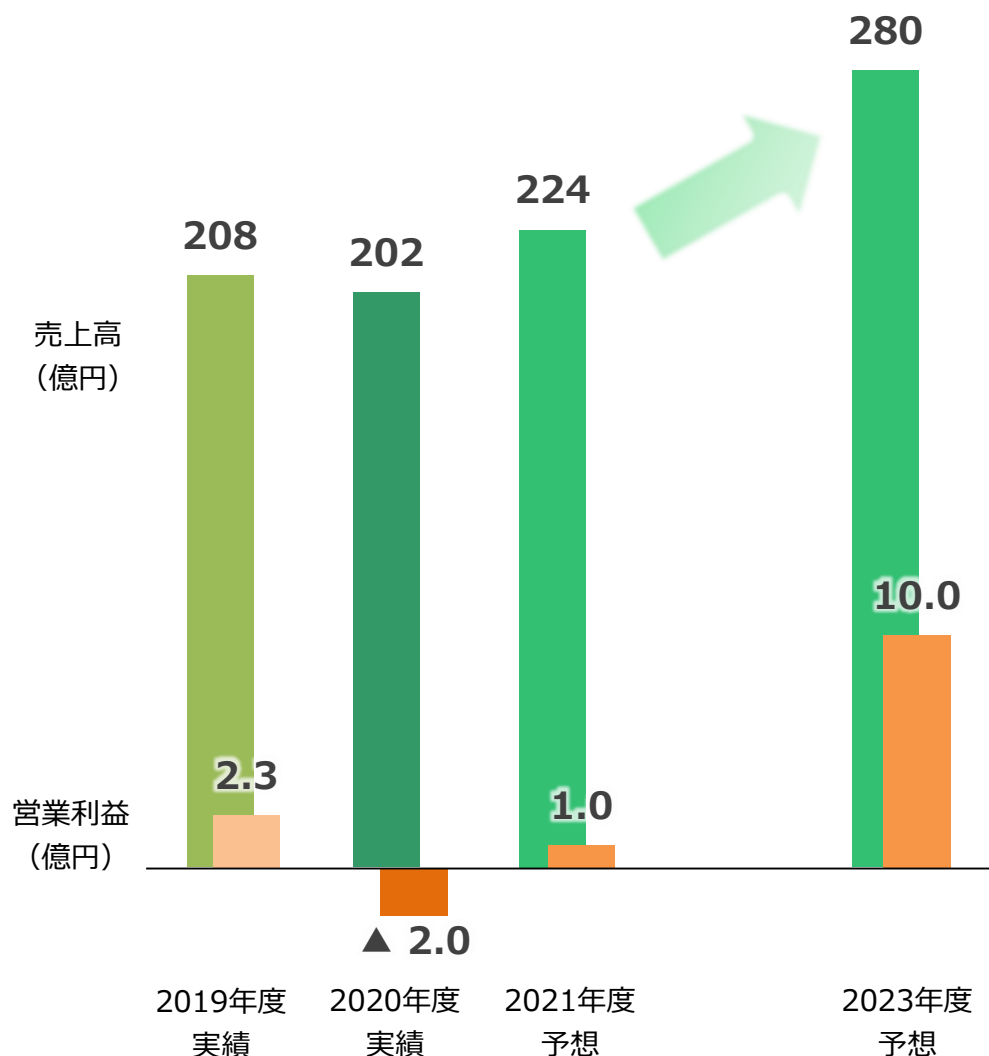
	2020年度	2021年度	2023年度
売上高	1,058億円	1,070億円	1,200億円以上
営業利益額	8.9億円	10億円	25億円以上
ROE	1.8%	2.7%	5.0%以上

事業ポートフォリオ



システムソリューション事業 成長戦略

基本方針



■「注力市場」拡大



■ 自社製品事業の成長加速

絶縁監視 ラインアップ拡充・市場拡大
無線ソリューション 遠隔監視/予兆監視等
新ビジネス創出

システムソリューション事業 トピックス

AQR 安心／安全・トレーサビリティソリューション



市場開拓

個人情報保護

+

食品安全管理



タイヤ状態監視ソリューション



システム
プロバイダー

法規制強化

安全性向上

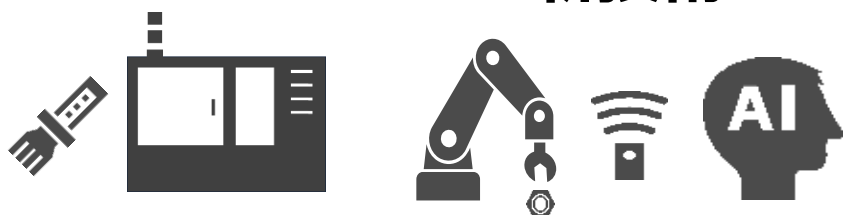
CO2削減

インダストリ DXソリューション

既存

+

新技術



All in One
SIer

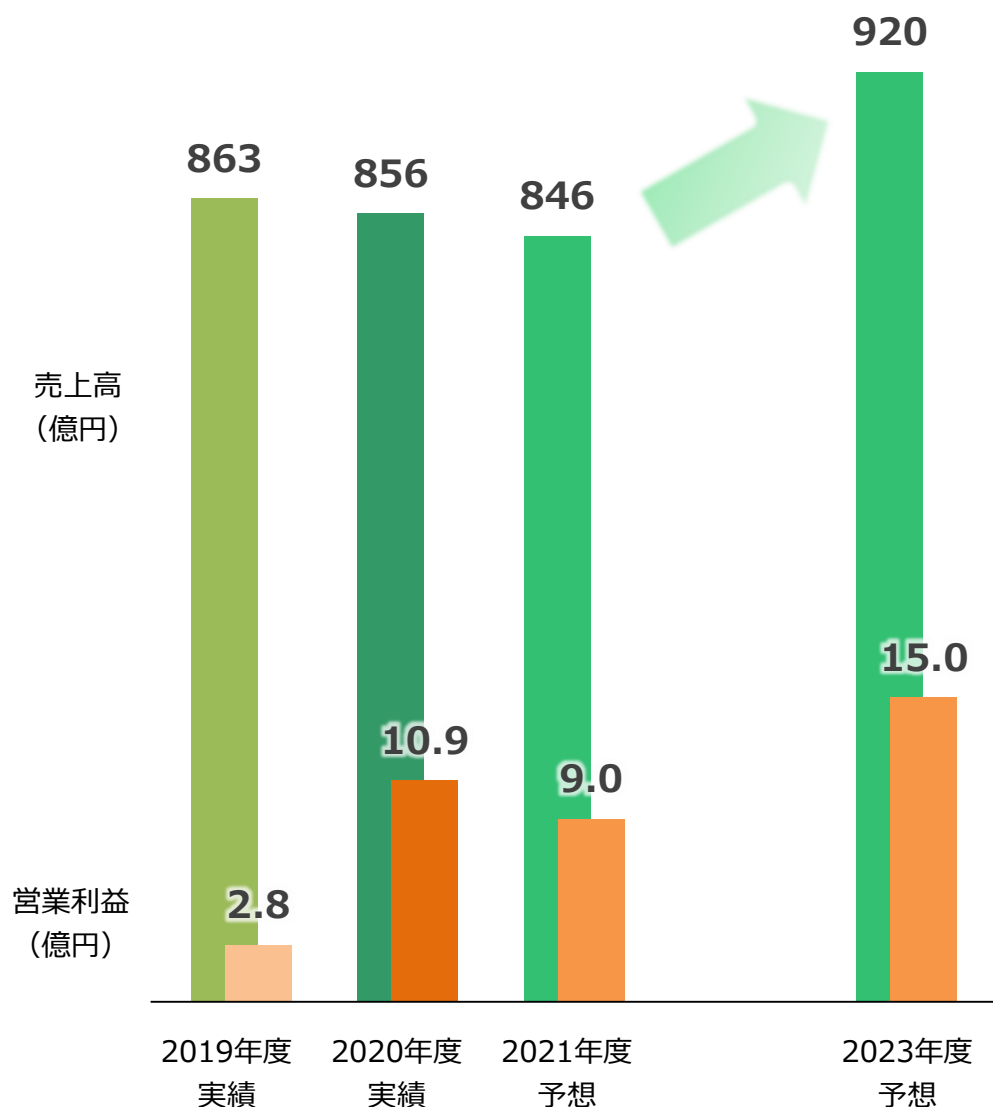
データ活用・課題解決

自動化・省人化

DXソリューション

デバイスソリューション事業 成長戦略

基本方針



新経営コアの確立

■ デバイス事業

商材拡充・領域拡大

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

SDGs商材

コア
商材

外資系
商材

メディカル モビリティ 産業



通信



QoL

■ スイッチ事業

新製品投入によるシェア拡大

■ 調達事業

高品質・効率的なSCM推進

デバイスソリューション事業 トピックス

販売代理店契約締結



拡販強化
グローバルSCM

注力市場

- 1.医療 省人化
- 2.住設 スマートホーム
- 3.事務機器
- 4.鉄道、インフラ

ノベルクリスタルテクノロジー



市場開拓

次世代パワー半導体

市場規模 約2,500億円

(@2030年) ※富士総研データ

環境・エネルギー商材 × パートナー



×

海外組立

パック開発

電源

ソリューション開発
顧客拡大

医療機器



再生エネルギー



産業機器



通信市場向けソリューション



顧客深耕
ソリューション提供

基地局



5Gネットワーク



海底ケーブル



グローバルビジネス戦略

地域特性に応じた新ビジネスの発掘



- ・グローバルソリューション発掘
(OUT-OUTビジネス開発)



- ・新商材発掘と
特定顧客ビジネスの拡大



- ・ODMビジネスの強化・拡大
- ・車載ソリューション開発促進



- ・ローカル企業との
アライアンスでの領域拡大



- ・車載ビジネス拡大
日系顧客+欧米顧客



重点施策

地域特性に応じた
ソリューション開発

アライアンス企業との協業

技術力強化

プロダクトミックス変革と効率運営による収益性改善

ESG経営の推進（全体像）

長期志向を取り入れ経済価値・社会価値を両立した経営 ⇒ 持続的成長の実現

E 環境

**事業／顧客を通じた
社会課題解決**

- 6 安全な水とトイレを世界中に
安全な水と衛生向上ソリューション
- 7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに
エコエネルギー商材拡充によるエネルギー効率改善
- 13 気候変動に具体的な対策を
モビリティ市場への燃費効率改善ソリューション

**グループ内での
社会責任活動**

- 12 つくる責任つかう責任
廃棄発生防止・再生・リユース活用
- 13 気候変動に具体的な対策を
CO2削減による気候変動へ対策

9 産業と経済発展の基盤をつくらう
安全・安心な
ソリューション開発

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

17 パートナリシップで目標を達成しよう
グローバルで協業

S 社会

3 すべての人に健康と福祉を
メディカル・ヘルスケア市場へ
安全・安心なソリューション

9 産業と経済発展の基盤をつくらう
社会インフラ市場へ高信頼度ソリューション

5 ジェンダー平等を實現しよう
ジェンダーギャップのない体制構築

10 人や国の不平等をなくそう
民族等に関係のない体制構築

G ガバナンス

SDGsフォロー指標

事業を通じた社会課題解決

SDGs対象商材売上比率

20年度

長期指標

15%

環境



安全な水・衛生向上ビジネス拡大



グリーンエネルギービジネス（電池、太陽光、蓄電等）拡大



車載市場向け省エネ化、EV化等エコロジー商材拡大

健康



医療のDX化推進サービス提供

防災



傾斜センサによる安全な社会インフラ創り

グループ内での社会責任活動

環境



社内CO2排出削減

長期指標

▲ 50%

多様性



女性リーダー比率

25%



外国人社員比率

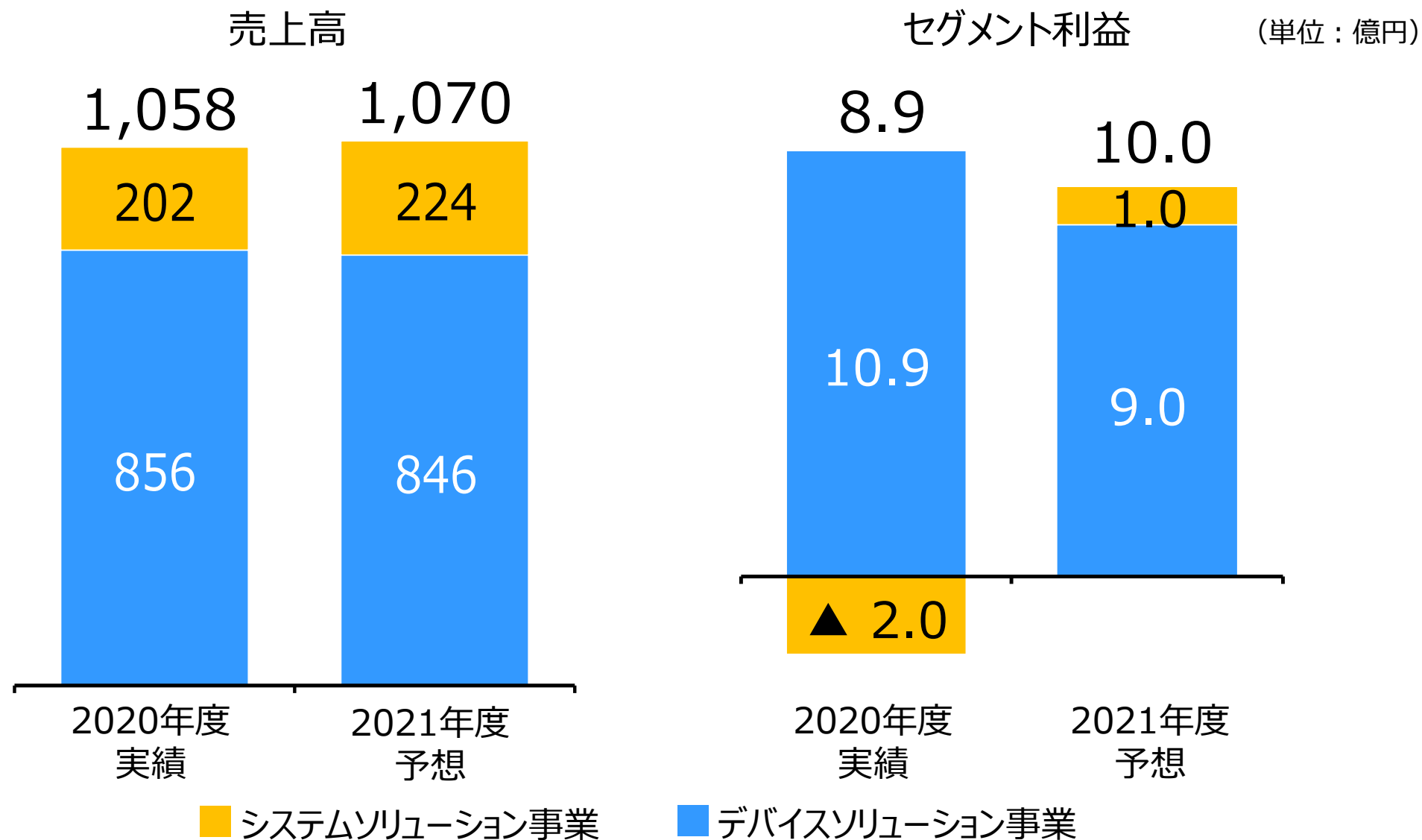
20%

3. 2021年度 業績予想

2021年度 業績予想（連結）

(単位：億円)	2019年度 実績	2020年度		2021年度	
		実績	前年度比	予想	前年度比
売上高	1,071	1,058	99%	1,070	101%
粗利率	8.8%	8.6%	97%	8.9%	103%
販管費	89.4	82.0	92%	85.0	104%
営業利益 (同率)	5.1 (0.5%)	8.9 (0.8%)	176%	10.0 (0.9%)	111%
経常利益	4.9	11.3	228%	12.0	105%
親会社株主に帰属する 当期純利益	0.5	5.2	992%	8.0	154%
月平均為替レート (US\$/¥)	108.5円	106.1円		105.0円	

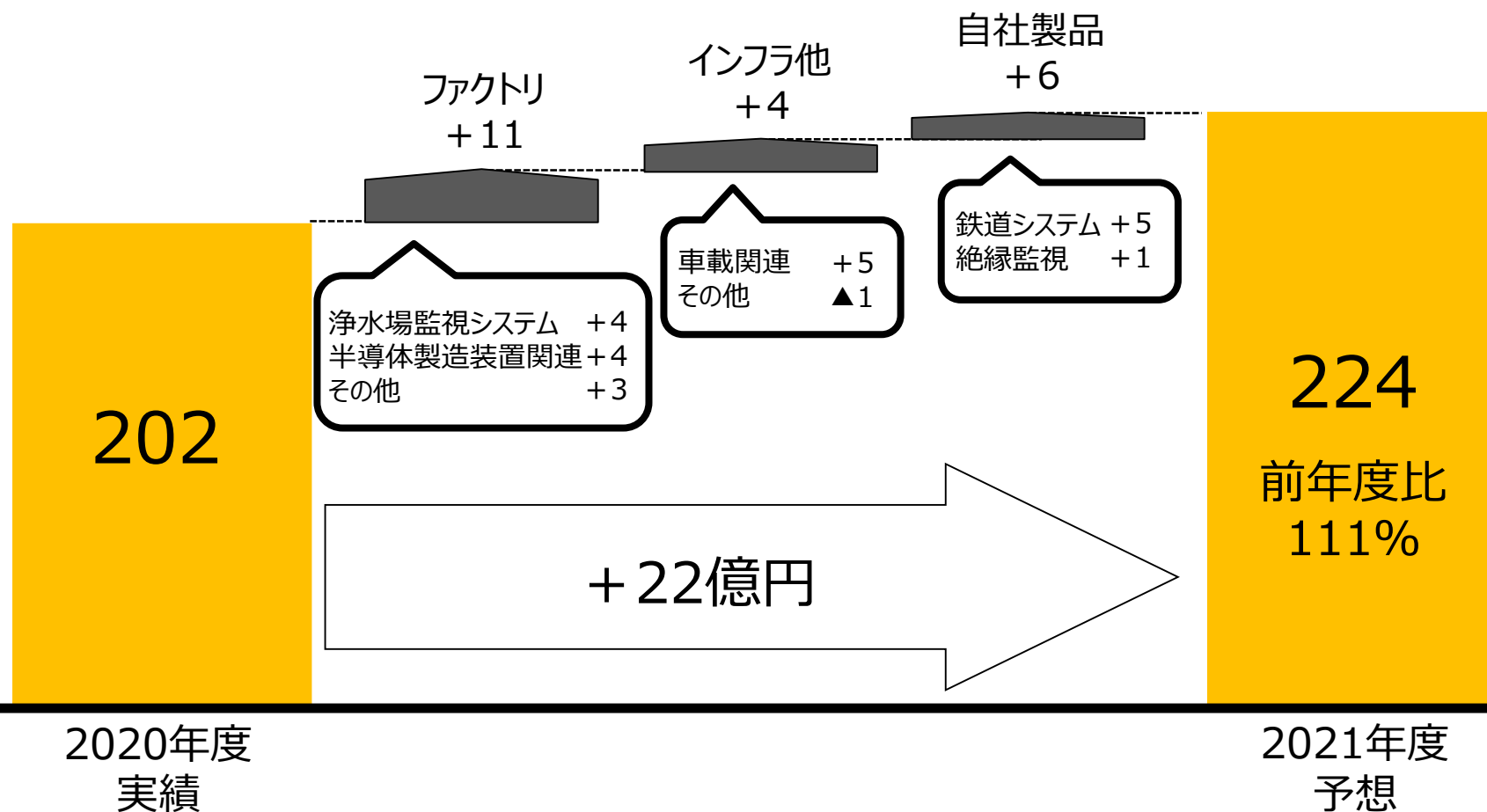
2021年度 セグメント別損益推移



2021年度 セグメント別 売上高推移（システム）

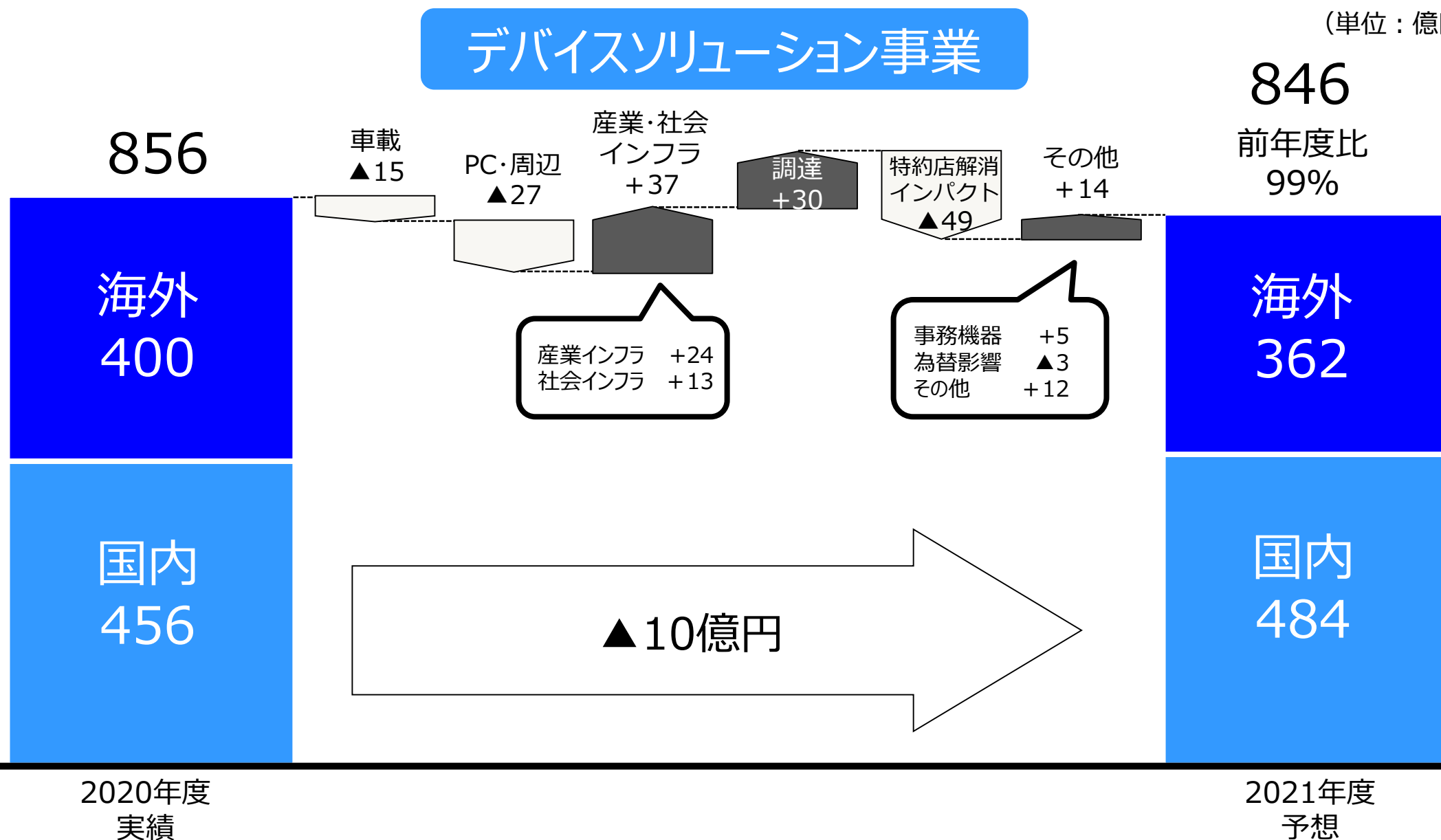
（単位：億円）

システムソリューション事業



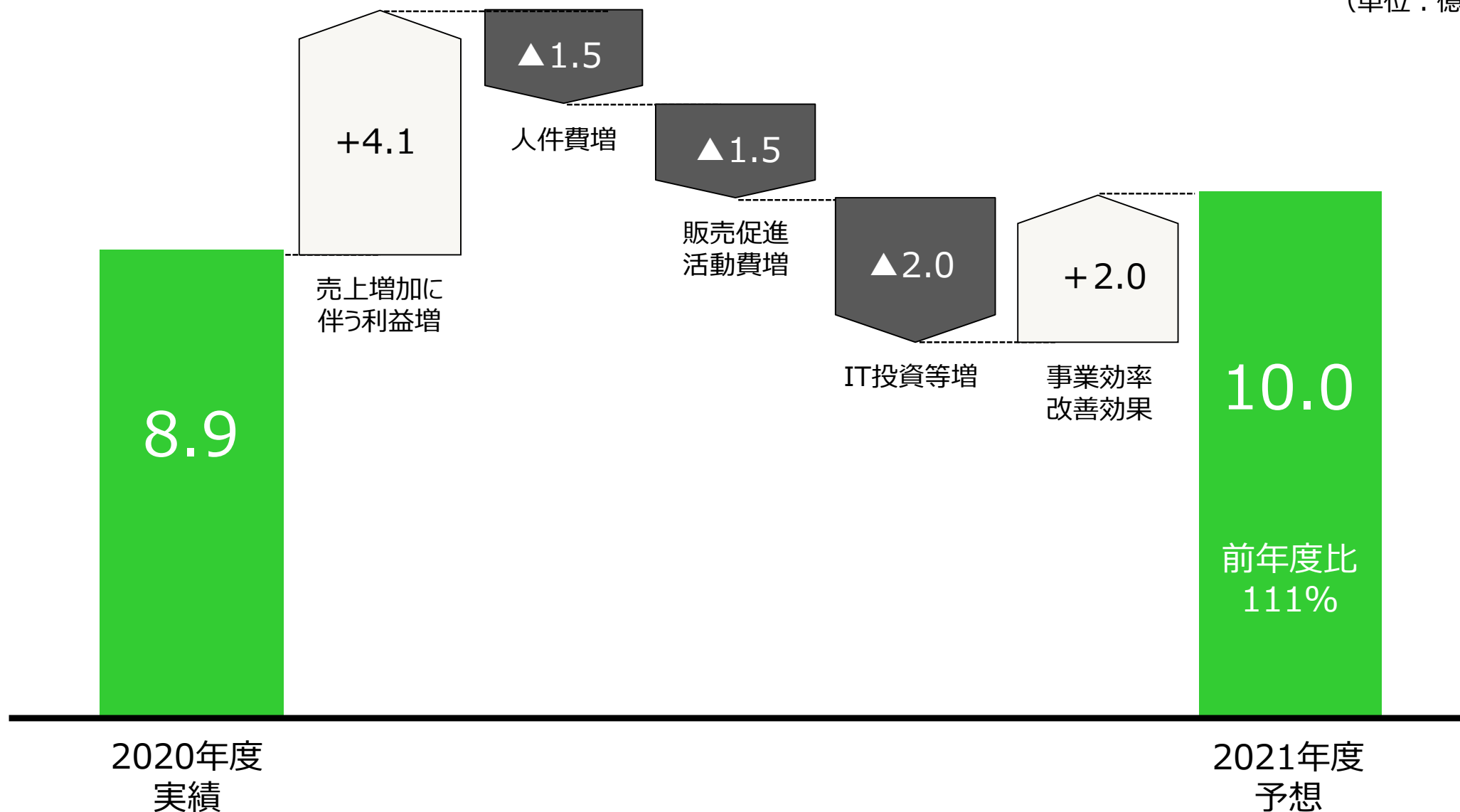
2021年度 セグメント別 売上高推移（デバイス）

（単位：億円）



2021年度 営業利益変動主要因

(単位：億円)



2021年度 配当予想

	2020年度 実績	2021年度 予想
中間	12円	18円
期末	18円	20円
年間	30円	38円

ご清覧ありがとうございました

 **佐鳥電機株式会社**

資料取扱い上のご注意

このプレゼンテーションで述べられている業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、さまざまなリスクや不確定な要素が含まれております。従って実際の業績は予測と大きく異なることがあります。

これらのリスクや不確定要素には以下のようなものがあります。

- ・主要市場の経済情勢や消費動向
- ・為替相場の大幅な変動
- ・資本市場における相場の大幅な変動
- ・主要製品市場における需給関係の急激な変動
- ・技術革新、顧客ニーズの変化 等
- ・自然災害および感染症の蔓延

主要得意先 売上高 上位20社

2019年度通期

	上位10社	上位11~20社
顧客名 (順不同)	キヤノングループ	J Rグループ
	デンソー	コニカミノルタ
	荏原製作所	ミネベアミツミグループ
	マキタ	三菱電機グループ
	NECグループ	オリンパス
	OKIグループ	タムラ製作所
	パナソニックグループ	シマノ
	リコーグループ	TOTO
	HON HAI (台湾)	COMPAL (台湾)
	QUANTA (台湾)	INVENTEC (台湾)
売上高 構成比	上位10社累計 51%	上位20社累計 60%

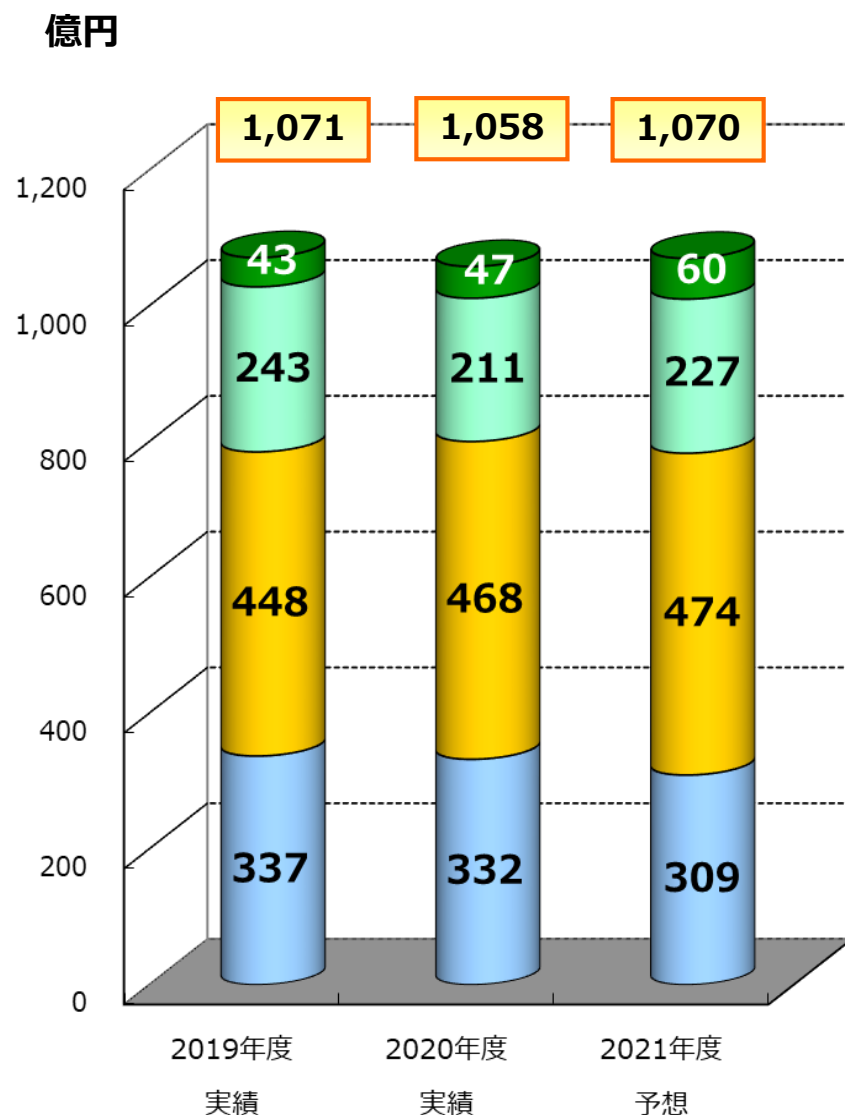
2020年度通期

	上位10社	上位11~20社
顧客名 (順不同)	キヤノングループ	富士フイルム
	デンソー	ミネベアミツミグループ
	荏原製作所	三菱電機グループ
	マキタ	ネクストエナジー
	NECグループ	OKIグループ
	パナソニックグループ	オリンパス
	リコーグループ	サニックス
	COMPAL (台湾)	シマノ
	HON HAI (台湾)	TOTO
	QUANTA (台湾)	CIG Photonics (中国)
売上高 構成比	上位10社累計 52%	上位20社累計 61%

※ 顧客名の 青文字 は海外企業

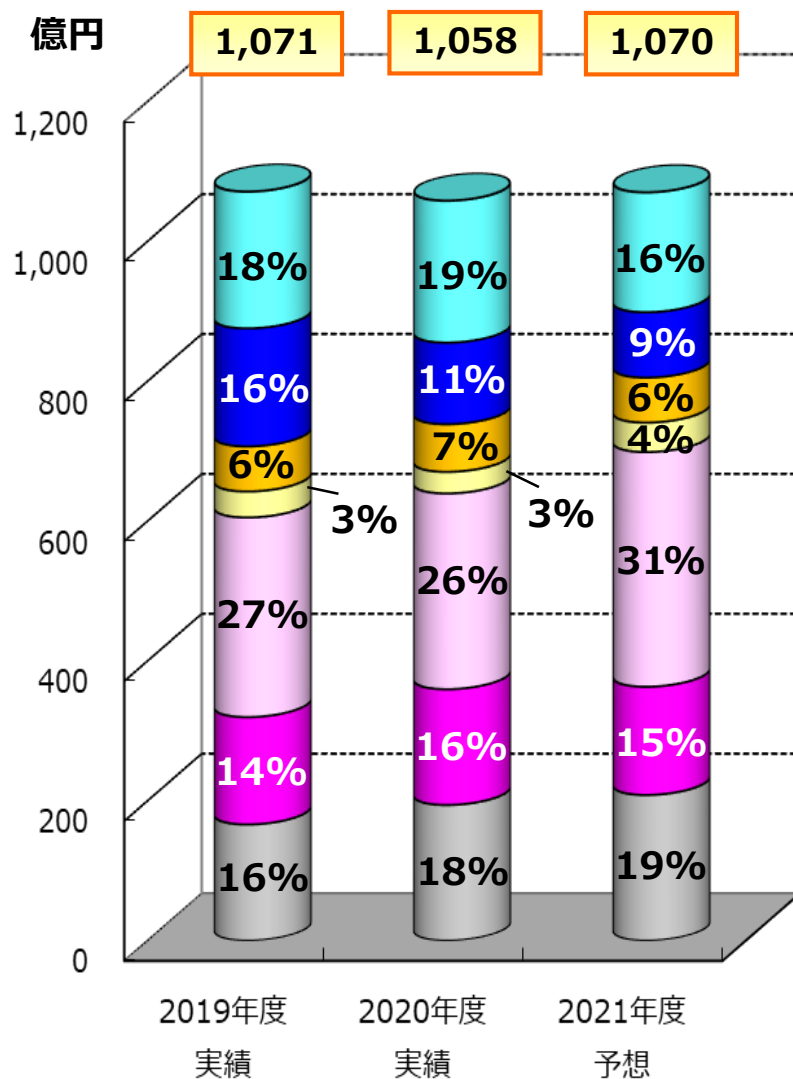
※ 売上高上位20社アルファベット順（国内・海外別）

品目別売上推移



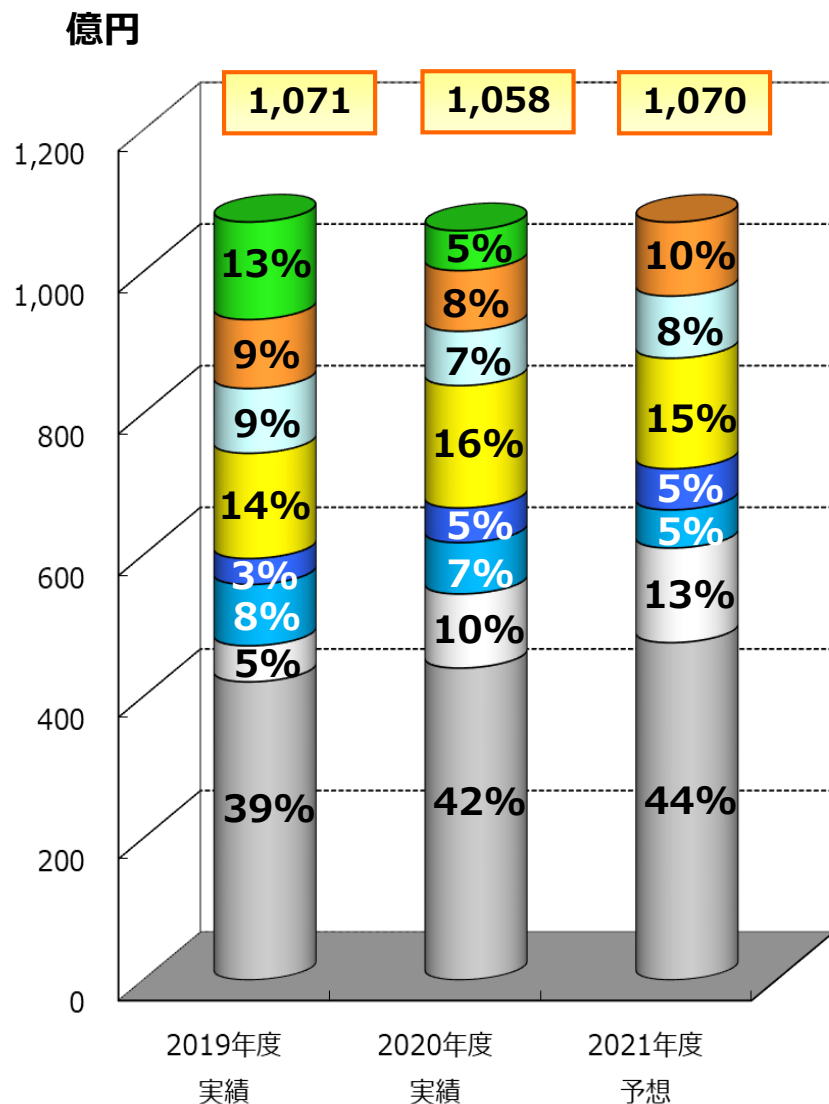
	品 目	前年度 v s 今年度	前年比
	自社製品	【20実績】電動工具用スイッチ増 【21予想】電動工具用スイッチ増 鉄道システム増	109% (128%)
	電子機器	【20実績】複写機用操作部ユニット減 【21予想】F A 機器用HDD増	87% (108%)
	電子部品	【20実績】P C用キャパシタ増 【21予想】通信機器用光部品増	104% (101%)
	半導体	【20実績】プリンタ・複写機用S o C減 【21予想】複写機用S o C減 車載情報端末用メモリ減	99% (93%)

市場分野別売上構成率推移



	市場分野	前年度 v s 今年度	前年比
	P C・周辺機器 モバイル端末	【20実績】P C用キャパシタ増 P C用バッテリー・S S D減 【21予想】P C用キャパシタ減	104% (84%)
	事務機器	【20実績】プリンタ・複写機用S o C・H D D減 複写機用操作部ユニット減 【21予想】プリンタ・複写機用S o C減	69% (80%)
	セキュリティ & ライフ	【20実績】太陽光発電用パワコン増 【21予想】住宅設備用S o C減	106% (94%)
	メディカル & ヘルス	【20実績】医療機器用基板減 【21予想】医療機器用電子部品増	83% (136%)
	産業・社会 インフラ	【20実績】太陽光発電監視システム減 通信機器用光部品増 【21予想】通信機器用光部品増 鉄道システム増	98% (120%)
	車載	【20実績】車載情報端末用メモリ増 車載用センサI C増 【21予想】車載情報端末用メモリ減 車載用センサI C増	108% (94%)
	その他	【20実績】調達マネジメントビジネス増 【21予想】調達マネジメントビジネス増 医療機器用電子部品増	117% (107%)

仕入先別売上構成率推移



	仕入先	前年度 v s 今年度	前年比
	ルネサス エレクトロニクス	【20実績】D S C用マイコン・S o C減 プリンタ・複写機用S o C減	41%
	N E Cグループ	【20実績】複写機用操作部ユニット減 【21予想】新聞製作システム用電子機器増	88% (122%)
	パナソニック グループ	【20実績】P C用バッテリー減 【21予想】医療機器用電子部品増	84% (114%)
	トーキン	【20実績】P C用キャパシタ増 【21予想】P C用キャパシタ減	116% (90%)
	住友電工 グループ	【20実績】通信機器用光部品増 【21予想】通信機器用光部品増	134% (118%)
	ウエスタンデジタル グループ	【20実績】プリンタ・複写機用H D D減 【21予想】プリンタ・複写機用H D D減 車載情報端末用メモリ減	84% (74%)
	調達ビジネス	【20実績】調達マネジメントビジネス増 【21予想】調達マネジメントビジネス増	205% (128%)
	その他	【20実績】車載用センサ I C増 【21予想】車載用センサ I C増	105% (106%)